



ประกาศกรุงเทพมหานคร
เรื่อง ผลการคัดเลือกบุคคล

ด้วย ก.ก. ได้มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๔ อนุมัติ
หลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลและการประเมินบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภททั่วไปและประเภท
วิชาการ ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการกรุงเทพมหานครและบุคลากรกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๕๔
โดยให้นำหลักเกณฑ์การประเมินบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสำหรับผู้ปฏิบัติงานที่มีประสบการณ์
(ตำแหน่งประเภททั่วไป) และตำแหน่งประเภทวิชาชีพเฉพาะ สำหรับตำแหน่งระดับ ๘ ลงมา ตามมติ
ก.ก. ครั้งที่ ๖/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔ ซึ่งได้กำหนดให้กรุงเทพมหานครพิจารณา
คัดเลือกบุคคลที่จะเข้ารับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตามที่ ก.ก. ได้กำหนดตำแหน่งไว้แล้ว
ในอัตราร้อย ๓ ราย ต่อ ๑ ตำแหน่ง มาใช้กับการประเมินบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภท
วิชาการระดับชำนาญการและชำนาญการพิเศษ

กรุงเทพมหานคร ได้ดำเนินการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ที่ขอรับการคัดเลือก พร้อมทั้ง
เค้าโครงเรื่องของผลงานที่จะส่งประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในระดับสูงขึ้นแล้ว ปรากฏว่ามีผู้ผ่านการ
คัดเลือก ดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่งปัจจุบัน (ตำแหน่งเลขที่)	ตำแหน่งที่ได้รับ การคัดเลือก (ตำแหน่งเลขที่)	ส่วนราชการ
๑.	นางสาววิไล เจียรบรรพต	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ (ด้านการพยาบาล) (ตำแหน่งเลขที่ รพท. ๓๓๘)	พยาบาลวิชาชีพ ชำนาญการพิเศษ (ด้านการพยาบาลผู้ป่วยผู้ตั้ด) (ตำแหน่งเลขที่ รพท. ๓๓๘)	กลุ่มภารกิจ ด้านการพยาบาล ฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลหลวงพ่อ- ทวีศักดิ์ ชุตินร์โร อุทิศ สำนักการแพทย์

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๔

(นายอรรถพร สุวรรณเดชา)
รองปลัดกรุงเทพมหานคร
รักษาราชการแทนปลัดกรุงเทพมหานคร

สรุปข้อมูลของผู้ขอรับการคัดเลือก

ชื่อผู้ขอรับการคัดเลือก นางสาววิไล เจียรบรรพต
เพื่อประเมินบุคคลในตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ (ด้านการพยาบาลผู้ป่วยผ่าตัด) (ตำแหน่งเลขที่ รพท.๑๓๔)

หลักเกณฑ์การคัดเลือก	ข้อมูล
๑. การพิจารณาคุณสมบัติของบุคคล	
๑.๑ คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ประกาศนียบัตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต (เทียบเท่าปริญญาตรี) - พยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล
๑.๒ ประวัติการรับราชการ	<ul style="list-style-type: none"> - อายุราชการ ๒๘ ปี ๑ เดือน (ตั้งแต่วันที่ ๑ เม.ย. ๒๕๓๑ ถึงวันที่ ๓๑ พ.ค. ๒๕๕๙) - ดำรงตำแหน่งในระดับชำนาญการเป็นเวลา ๕ ปี ๙ เดือน (ตั้งแต่วันที่ ๑๕ ส.ค. ๒๕๕๔ ถึงวันที่ ๓๑ พ.ค. ๒๕๕๙)
๑.๓ มีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งและ การปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ใน มาตรฐานกำหนดตำแหน่งหรือ ได้รับยกเว้นจาก ก.ก. แล้ว	<ul style="list-style-type: none"> - ดำรงตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพเป็นเวลา ๒๘ ปี ๑ เดือน (ตั้งแต่วันที่ ๑ เม.ย. ๒๕๓๑ ถึงวันที่ ๓๑ พ.ค. ๒๕๕๙)
๑.๔ มีระยะเวลาขั้นต่ำในการดำรง ตำแหน่ง หรือเคยดำรงตำแหน่ง ในสายงานที่จะคัดเลือก	<ul style="list-style-type: none"> - ดำรงตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพเป็นเวลา ๒๘ ปี ๑ เดือน (ตั้งแต่วันที่ ๑ เม.ย. ๒๕๓๑ ถึงวันที่ ๓๑ พ.ค. ๒๕๕๙)
๑.๕ มีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ	<ul style="list-style-type: none"> - ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ ขั้นหนึ่ง ใบอนุญาตที่ ๔๕๑๐๐๓๔๓๐
๒. การพิจารณาคุณลักษณะของบุคคล	
- ต้องได้คะแนนรวมที่ผู้บังคับบัญชาประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐	<ul style="list-style-type: none"> - ได้คะแนนประเมิน ร้อยละ ๙๖
๓. อื่นๆ	
(ระบุ).....	
.....	

เอกสารแสดงผลงานที่จะส่งประเมิน

ชื่อผู้ขอรับการประเมิน นางสาววิไล เจียรบรรพต

ตำแหน่งที่จะขอรับการประเมิน พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ (ด้านการพยาบาลผู้ป่วยผ่าตัด) (ตำแหน่งเลขที่ รพท. ๑๓๔)

๑. ผลงานที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ข้อผลงาน ผลของการบริหารจัดการ ระบบบันด์และเตี๊ยมผู้ป่วยผ่าตัด “ต้อกระจาก” เพื่อโครงการเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีในโอกาสฉลองพระชนมายุ ๕ รอบ (๒ เมษาคม ๒๕๕๘)

ช่วงระยะเวลาที่ทำผลงาน ๓ เดือน ๒ วัน (ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๔ ถึง วันที่ ๒ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๔)

ขณะดำเนินการ ท่านได้รับคำแนะนำจาก พยาบาลวิชาชีพ ด้านการพยาบาล (ตำแหน่งเลขที่ รพท. ๑๓๔)

สังกัด กลุ่มการกิจด้านการพยาบาล ฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลหลวงพ่อทวดศรีธรรมะ ชตินธร อทศ สำนักการแพทย์

- กรณีดำเนินการด้วยตนเองทั้งหมด

กรณีดำเนินการร่วมกันหลายคน รายละเอียดปรากฏตามคำรับรองการจัดทำผลงานที่เสนอขอประเมินผลสำเร็จของงาน (ระบุความสำเร็จเป็นผลผลิต หรือผลลัพธ์ หรือประโยชน์ได้รับจริง)

ในปี ๒๕๕๗ ผู้มารับบริการตรวจรักษาในโรงพยาบาลหลวงพ่อทวีศักดิ์ฯ มีจำนวน ๗๗๑ ราย

ในจำนวนนี้เป็นผู้ป่วยที่มารับบริการด้านจักษุวิทยาสูงถึง ๗,๗๙๕ ราย ซึ่งสูงกว่าผู้ป่วยด้านศัลยกรรมทั่วไป ศัลยกรรมระบบทางเดินปัสสาวะ และโสด คือ นาสิก ผู้บริหารเห็นถึงความสำคัญของผู้ป่วยที่มีปัญหาทางด้านส่ายตา ประกอบกับปริมาณการเข้ารับบริการตรวจรักษาทางด้านจักษุมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างชัดเจนตามตารางดังนี้

สถิติปี พ.ศ.	ผู้ป่วยนอก (ราย)	ผู้ป่วยผ่าตัด (ราย)	ผู้ป่วยผ่าตัดเฉพาะ ต้อกระจก	หมายเหตุ
๒๕๕๖	๓,๘๐๓	๖๔	ส่งต่อการรักษา	ไม่มีเครื่องมือและแพทย์เฉพาะทาง
๒๕๕๗	๗,๑๗๕	๑๐๕	ส่งต่อการรักษา	ไม่มีเครื่องมือและแพทย์เฉพาะทาง
๒๕๕๘	๘,๔๓๖	๓๑๐	๒๙๙	เริ่มผ่าตัดเมื่อ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘

ปัญหาที่สำคัญของโรงพยาบาล คือ จักษุแพทย์มีเพียง ๑ ท่าน สามารถเข้าทำผ่าตัดได้สัปดาห์ละ ๑ วัน ส่งผลให้ผู้ป่วยต้องรอคิวรับการผ่าตัดมากกว่า ๔ เดือน ประกอบกับห้องผ่าตัดเปิดบริการได้เพียง ๓ ห้อง ซึ่งไม่เพียงพอต่อการให้บริการ ดังนั้นกรณีผู้ป่วยที่มีความเร่งด่วนจากพยาธิสภาพของโรค จึงมีความเสี่ยงต่อความล่าช้าในการรักษา จำเป็นต้องมีการส่งต่อและการประสานงานที่ดี การบริหารจัดการระบบบันด์และเตรียมผู้ป่วย ผ่าตัดที่มีประสิทธิภาพ จะช่วยลดความเสี่ยงและภาวะแทรกซ้อนที่อาจเกิดขึ้น (Rankin, Stallings, and London, ๒๐๐๕; นัทธมน วุฒานนท์, ๒๕๕๕; ประคง อินทรสมบัติ และคณะ, ๒๕๕๖) ผู้ประเมินผลงานเห็นถึงความสำคัญของระบบบริหารจัดการระบบบันด์และเตรียมผู้ป่วยผ่าตัด เนื่องจากจะช่วยลดความเสี่ยงในการได้รับการรักษาล่าช้า ส่งผลต่อการปฏิบัติภาระกิจในชีวิตประจำวันของผู้ป่วย ดังนั้นการให้คำแนะนำแก่ผู้ป่วย และส่งต่อการรักษาที่ถูกต้อง เหมาะสม ทันเวลา จะช่วยให้ผู้ป่วยสามารถกลับมาของเห็นเป็นปกติ มีคุณภาพชีวิตที่ดี (ดิเรก ผาติ Külsche, ๒๕๕๑) ประกอบกับในวันที่ ๒ เมษายน ๒๕๕๘ เป็นวันครบรอบวันประสูติของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มีพิธีบันดาลปีกุรุต์ ๕ รอบ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลหลวงพ่อทวีศักดิ์ฯ จึงมีนโยบายให้จัดทำโครงการ ผ่าตัดต้อกระจก เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีให้แก่ประชาชนที่เข้าร่วมโครงการจำนวน ๖๐ تا โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย มีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่ ๑ มกราคม ๒๕๕๘ ถึง ๒ เมษายน ๒๕๕๘ เมื่อ ผู้ประเมินผลงานได้รับมอบนโยบายให้ปฏิบัติงานตามวัน และเวลาที่กำหนด จึงดำเนินการโดยประสานงานกับทีมสหสาขาวิชาชีพที่มีความเกี่ยวข้องกับการทำเนินงาน ได้แก่ จักษุแพทย์ อายุรแพทย์ เภสัชกร พยาบาลห้องตรวจ ตา หัวหน้าหอผู้ป่วยใน รวมถึงศูนย์ประกันสุขภาพ ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องเรื่องการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลคิดเป็น DRG เนพะโรค หลังจากทำความเข้าใจขั้นตอนดำเนินการ และแจ้งงานที่เกี่ยวข้องกับทีมสหสาขาวิชาชีพ ผู้ประเมินผลงานดำเนินการในส่วนของงานห้องผ่าตัด โดยใช้กรอบแนวคิดการพัฒนาคุณภาพตามวงจรของเดมิ่ง (Deming Cycle) ประกอบด้วยขั้นตอนต่อไปนี้ (ธนาภา ภูนิล瓦ลย์, ๒๕๕๓; WHO, ๒๐๑๐ อ้างถึงใน พรทิพย์ มงคลสวัสดิ์, ๒๕๕๘)

๑. ขั้นการวางแผน (P-Plan) จัดประชุมหน่วยงาน เพื่อแจ้งวัตถุประสงค์ของโครงการพร้อมวางแผนงาน ในส่วนของการดำเนินงานภายใต้ห้องผู้ตัด และมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ

๒. ขั้นตอนการปฏิบัติตามแผน (D-Do) ดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

๓. ขั้นติดตามประเมินผล (C-Check) ประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ พร้อมปรับเปลี่ยนแผนงาน เมื่อพบปัญหาอุปสรรค

๔. ขั้นปรับปรุงกิจกรรมและพัฒนาคุณภาพบริการ (A-Act) พร้อมสรุปผลโครงการ และเสนอผู้บริหาร เพื่อทราบและพิจารณา

ผลสำเร็จของงาน

จากการดำเนินงาน การบริหารจัดการระบบด้วยผู้ป่วยผู้ตัด “ต้อกระจก” เพื่อโครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในโอกาสฉลองพระชนมายุ ๕ รอบ (๒ เมษาคม ๒๕๕๘) ตั้งแต่ ๑ มกราคม ๒๕๕๘ – ๒ เมษายน ๒๕๕๘ โดยเริ่มผ่าตัดผู้ป่วยรายแรก วันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ และผ่าตัดวันสุดท้าย วันที่ ๒ เมษายน ๒๕๕๘ พบร่วม ๖๗ ราย สามารถผ่าตัดได้ ๖๐ ตา ในจำนวนนี้มีผู้ป่วยรับการผ่าตัด ๕๘ ราย (ผู้ป่วย ๒ รายได้รับการผ่าตัด ๒ ตา รวมทั้งสิ้น ๖๐ ตา) สามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

๑. ผู้ป่วยที่เข้าระบบด้วยผู้ตัดมีอายุน้อยที่สุด คือ ๔๒ ปี อายุมากที่สุด คือ ๘๓ ปี เป็นเพศชาย ๒๗ ราย และเพศหญิง ๔๐ ราย

๒. ผู้ป่วยไม่สามารถใส่เลนส์แก้วตาเทียมได้ทันทีที่ผ่าตัด ๓ ราย เนื่องจากกล้ามเนื้อตาไม่แข็งแรง

๓. ผู้ป่วยสามารถรับการผ่าตัดโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายตามที่โครงการระบุ

๔. ผู้ป่วยเลื่อนผ่าตัด ๘ ราย (๑ ครั้ง) ได้แก่ ลิ่มดญาลุลายลิ่มเลือด (ASA) ๓ ราย ติดเชื้อระบบทางเดินปัสสาวะ ๓ ราย (๑ ครั้ง) ไม่ให้ความร่วมมือขณะเตรียมรับการผ่าตัด ๑ ราย (๒ ครั้ง) และไม่มีญาติดูแล หลังผ่าตัด (ที่บ้าน) ๑ ราย นอกจากการเลื่อนผ่าตัดจากสภาพของร่างกายผู้ป่วยไม่พร้อม ผู้ประเมินผลงาน จัดการให้ผู้ป่วยที่มีความพร้อมรับการผ่าตัด เลื่อนเวลาในการผ่าตัดให้เร็วขึ้น แทนผู้ป่วยที่ไม่พร้อมเป็นจำนวน ๑๐ ราย

๕. ผู้ป่วยทุกรายที่ได้รับการผ่าตัดต้อกระจกด้วยวิธีการผ่าตัดสลายต้อกระจกด้วยคลิปความถี่สูง ติดตามอาการของผู้ป่วยหลังรับการผ่าตัด ๑ วัน และ ๑ เดือน พบร่วมภาวะแทรกซ้อน สรุปได้ตามตารางดังนี้

ภาวะแทรกซ้อน	จำนวน (ราย)	หมายเหตุ
๑. การมองเห็นลดลง	๔	กระจายตาม ๒ ราย รักษาต่อ รพ. ตากสินและศูนย์กลาง จ่อประสานตาม ๒ ราย รักษาต่อ รพ. เมตตาประชาธิรักษ์ (วัดไร่ขิง) ผู้ป่วยเป็นต้อหินร่วมด้วยแต่แรกรับ

ภาวะแทรกซ้อน	จำนวน (ราย)	หมายเหตุ
๒. เลนส์แก้วตาเทียมเคลื่อน	๒	ส่งต่อรักษาที่ รพ. เมตตาประชาธิรักษ์ (วัดไธสง)
๓. ถุงหุ้มเลนส์เป็นฝ้า	๑	รอรักษา โดยการ Laser

หมายเหตุ ผู้ป่วยที่เกิดภาวะแทรกซ้อนหลังรับการผ่าตัดทุกรายเป็นโรคต้อหินร่วมด้วย จักษุแพทย์ ตรวจพบในขั้นตอนการตรวจร่างกาย และสายตา จักษุแพทย์อธิบายภาวะแทรกซ้อนที่อาจเกิดขึ้นได้หลังรับการผ่าตัดให้ผู้ป่วยและญาติรับทราบ ผู้ป่วยและญาติเขียนรับทราบเข้าใจและยอมรับภาวะแทรกซ้อนที่อาจเกิดขึ้น ภายหลังรับการผ่าตัด

ประโยชน์ที่ได้รับ

๑. สามารถนำระบบันดและเตรียมผู้ป่วยผ่าตัดที่ใช้ในโครกการมาใช้กับระบบันดและเตรียมผู้ป่วยผ่าตัดสาขาอื่นๆ และบุคลากรทุกคนในหน่วยงานสามารถปฏิบัติได้เป็นแนวทางเดียวกัน
๒. โอกาสเกิดการเลื่อนผ่าตัดจากความไม่พร้อมของเครื่องมือผ่าตัด ทีมผ่าตัดไม่พร้อม เท่ากับ “ศูนย์”
๓. ผู้ป่วยสามารถปฏิบัติก่อนผ่าตัด ขณะผ่าตัด และหลังรับการผ่าตัดได้ถูกต้อง
๔. ญาติสามารถให้การดูแลผู้ป่วยที่บ้านได้อย่างถูกต้อง
๕. เมื่อโครกการผ่าตัด “ต้อกระจก” เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในโอกาสฉลองพระชนมายุ ๕ รอบ (๒ เมษายน ๒๕๕๘) เสริจสิ้นผู้ป่วยมีการบอกต่อการปิดบริการผ่าตัดตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๐ ถึงเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑ ให้ผู้ป่วยสามารถกลับบ้านได้โดยไม่ต้องนอนโรงพยาบาล
๖. ผู้ป่วยทราบถึงโรคร่วมที่ແ gegอยู่ จากขั้นตอนการเตรียมร่างกายก่อนผ่าตัด เนื่องจากมีการส่งปรึกษา อายุรแพทย์เพื่อคัดกรองโรคร่วมทุกราย

๒. ข้อเสนอ แนวคิด วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ข้อข้อเสนอ การผ่าตัด “ต้อกระจก” แบบ One Day Surgery

วัตถุประสงค์และหรือเป้าหมาย

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อลดงบประมาณในภาพรวมของผู้ป่วยและโรงพยาบาล

๒. เพื่อลดภาระงานของพยาบาลในหอผู้ป่วย

๓. เพื่อเป็นโครกการนำร่อง การผ่าตัดแบบ One Day Surgery ในผู้ป่วยผ่าตัดสาขาอื่นๆ

๔. เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถกลับบ้านได้หลังรับการผ่าตัด

๔. เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเตรียมตัวรับการผ่าตัดได้อย่างถูกต้องทั้ง ๓ ระยะ เป้าหมาย
 ๑. ผู้ป่วยที่เข้ารับการผ่าตัดแบบ One Day Surgery ปลอดภัยไม่เกิดภาวะแทรกซ้อน
 ๒. สามารถบริหารจัดการเตียงภายในหอผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
 ๑. สามารถลดงบประมาณของโรงพยาบาลในส่วนของค่าห้อง ค่าอาหารและค่าบริการทางการพยาบาล
 ๒. สามารถลดค่าใช้จ่ายในส่วนของการเดินทางและค่าอาหารของญาติที่เดินทางมาเยี่ยม
 ๓. ลดภาระงานของพยาบาลในการดูแลผู้ป่วยผ่าตัดตา
 ๔. สามารถนำระบบันดับผู้ป่วยผ่าตัดแบบ One Day Surgery ไปใช้กับผู้ป่วยผ่าตัดสาขาอื่นๆ
 ๕. สามารถรองเตียงไว้สำหรับผู้ป่วยสาขาอื่น